

Ноябрь, 2009, Лондон

Интервью провела Ая Назарова, Институт Адама Смита

Уважаемый г-н Меттеталь, от имени Института Адама Смита, благодарю Вас за то, что нашли время побеседовать с нами сегодня! Мы искренне признательны Вам, что Вы согласились присоединиться к **Комитету экспертов** нашего **2-го ежегодного форума «Агробизнес Украины», который пройдет в марте 2010 года.** Наше мероприятие является единственной стратегически важной встречей для промышленности, где соберутся все ключевые игроки рынка в одно время в одном месте. То, что ЕБРР также принимает участие, является очень позитивным знаком для участников. Сегодня, мы бы хотели услышать Ваше мнение по ряду вопросов и поделиться этой информацией с нашей аудиторией до начала Форума:

АН: На Ваш взгляд, какие **основные факторы оказывают наибольшее влияние на развитие** глобальных аграрных рынков в настоящее время? Как это отражается на развитии аграрной индустрии в Украине и на деятельности Украинских компаний?

Г-н Меттеталь: Спасибо большое за приглашение, я с нетерпением жду участия в этом мероприятии в следующем году. Мне очень понравился прошлогодний форум, и я надеюсь, что следующий будет еще более крупным и значимым. Проблема продовольственного кризиса очень сильно затронула большинство людей, и спустя пару лет она все еще существует, хотя и была немного отодвинута на второй план общим финансовым кризисом. Но до сих пор перед миром стоит задача производства большего количества продуктов более эффективно, с большей заботой об окружающей среде. И это, явно, одна из ключевых проблем, стоящих перед всем миром. В этом контексте, Украина будет и может играть важную роль. Она, безусловно, является одним из тех регионов, где повышение производительности может оказаться одним из самых важных и без слишком большого ущерба для окружающей среды. Поэтому, сейчас задача для Украины заключаться в достижении данной цели. Это означает достижение политической стабильности, развитие хорошей инфраструктуры и составление грамотных инвестиционных планов.

АН: Спасибо. По Вашему мнению, когда мы сможем говорить о том, что для украинского аграрного сектора наступил **поворотный момент** от экономического кризиса к устойчивому стабильному развитию? И каковы, на Ваш взгляд перспективы **пост-кризисного развития для аграрных компаний в Украине?**

Г-н Меттеталь: Интересно, то, что, вполне возможно, аграрный сектор один из наименее пострадавших от финансового кризиса. Обесценивание валюты Украины означает, что местное производство оказалось более конкурентоспособным на мировом рынке. Это, вероятно, сыграло роль определенного поощрения экспорта. Когда мы ведем переговоры с банками, являющимися нашим партнерам, многие из них по-прежнему готовы продолжать оказание поддержки аграрной индустрии. Конечно, этого

недостаточно, и многие страдают от кризиса, но я хотел бы отметить, что компании с прочными стратегиями и консервативным ведением баланса проходят через кризис, становясь сильнее, чем они были раньше. И, надеюсь, мы будем наблюдать еще большее позитивное развитие.

АН: ЕБРР участвует в ряде проектов в аграрном секторе. Каковы наиболее интересные из них? Каковы **критерии ЕБРР выбора этих проектов** (компаний)?

Г-н Меттеталь: Каждый проект интересен и имеет свои положительные стороны. В основном мы принимаем решение, основанное на качестве компаний, их прозрачности, желании вести абсолютно прозрачное финансовое и корпоративное управление, а также консервативность финансовой системы. Также важен тот факт, что они должны быть ориентированы на производство качественной продукции. Когда все эти критерии выполнены, мы также анализируем, как наши инвестиции могут оказать "демонстрационный эффект" на остальную часть экономики. Как компании, которым мы оказываем поддержку, могут быть использованы в качестве примера другим, продолжающим расти компаниям. Мы провели широкий спектр инвестиций в сектор, начиная от финансирования ряда иностранных инвесторов в сельское хозяйство, которые до сих пор успешны, до производства упаковки, например стеклянной тары и обработки (мы профинансировали сектор измельчения) и до розничного сектора (который, вероятно, оказался наиболее эффективным; розница была наиболее затронута девальвацией при кредитовании устойчивой валютой, но этому сектору мы оказываем большую поддержку)

АН: В 2009 году на форуме была сессия, посвященная проблеме **развития инфраструктуры** в Украине. В 2010 году мы вернемся к обсуждению этого вопроса, а также пленарной сессии с **интерактивной дискуссией по теме "формирование устойчивой цепочки поставок"**. Как Вы оцениваете важность вопросов инфраструктуры для аграрного сектора в Украине? А каковы, на Ваш взгляд, должны быть сделаны **шаги по данному вопросу в краткосрочной и среднесрочной перспективе?**

Г-н Меттеталь: Аграрное производство – это очень хороший бизнес, но если Вы не можете хранить продукцию и экспортировать ее, у Вас нет соответствующей инфраструктуры, то тогда нет смысла в производстве. Сейчас в Украине наблюдается недостаток инфраструктуры хорошего качества. Существует несколько составляющих данного вопроса. Одна часть должна быть развита частным сектором. Складскими помещениями, обработкой зерна лучше занимаются частные операторы, чем государственные. Но это, конечно, возможно только в том случае, если государственный сектор работает в партнерстве с частным сектором при развитии дорог, железнодорожных путей и других объектов инфраструктуры. Также, я хочу отметить ирригационные системы, которые также являются очень важными.

АН: Во время нашего 2-го Форума мы запланировали **интерактивную дискуссию лидеров индустрии: Власть и Бизнес – эффективное сотрудничество**. В дискуссии

будут участвовать руководители государственных органов и агропромышленных холдингов. Одна из тем дискуссии – оценка эффективности государственных мер по поддержке и стимулированию развития отрасли. Если бы Вы принимали участие в этой дискуссии, какие, на Ваш взгляд, **были бы 3 основных вопроса** для обсуждения?

Г-н Меттеталь: Первым вопросом может быть долгосрочная политика, а также направления и принципы работы правительства, для ее осуществления. Вторым вопросом, я думаю, является ключевой в Украине вопрос о том, что происходит с земельной собственностью и когда земельный рынок сможет развиваться. Земельная собственность является условием привлечения финансирования для фермеров, так как это единственный актив, который они могут использовать в качестве залога в банке для получения кредитования.

АН: При нынешних условиях, когда в Украине земельный рынок до сих пор не либерализован, как аграрные компании **решают вопрос предоставления залога для получения финансирования**, каковы имеющиеся варианты?

Г-н Меттеталь: Они не предоставляют залог. На данный момент обеспечение финансирования происходит за счет собственного капитала, что не является идеальным решением, а также дорого обходится производителям. Мы стараемся реализовать проект использования урожая в качестве залога, который мы называем программой получения зерна складом. В данный момент мы, в партнерстве с IFC, разрабатываем **новую систему** по использованию **будущего урожая в качестве залога**, основанную на бразильском опыте. Некоторые называют ее системой CPR. Планируется организация поездки украинского руководства в Бразилию в начале следующего года, в феврале, чтобы познакомиться с данным опытом и возможностью его реализации в Украине.

АН: Кто будет в составе делегации в Бразилию? Агропромышленные холдинги или чиновники или и те и другие?

Г-н Меттеталь: Мы пока не знаем. То, что мы знаем, это то, что имеется большой интерес со стороны частного сектора, настолько сильный, что некоторые частные компании заинтересованы профинансировать поездку.

АН: **Какие аграрные секторы** в Украине привлекают наибольший интерес международных инвесторов сегодня? Что делает их привлекательными?

Г-н Меттеталь: Я думаю, что в данной ситуации, индустрии, ориентированные на экспорт продукции - явно привлекательны, из-за девальвации страна становится наиболее конкурентоспособной. Другим важным сектором в Украине, который еще недостаточно развит, является розничная торговля продуктами питания, так как розничная торговля сильно связана с цепочкой поставок, а также может помочь развитию широкого ассортимента пищевых продуктов для украинских потребителей.

Г-н Меттеталь, благодарю Вас за беседу с нами! Мы с нетерпением ждем! ждем Встречи с Вами на форуме в Киеве в марте 2010 года! Наши искренние пожелания успехов!